



# Recuperación Económica y APP en América Latina: Algunos Desafíos

Taller CAF/FIIC

Noviembre de 2020



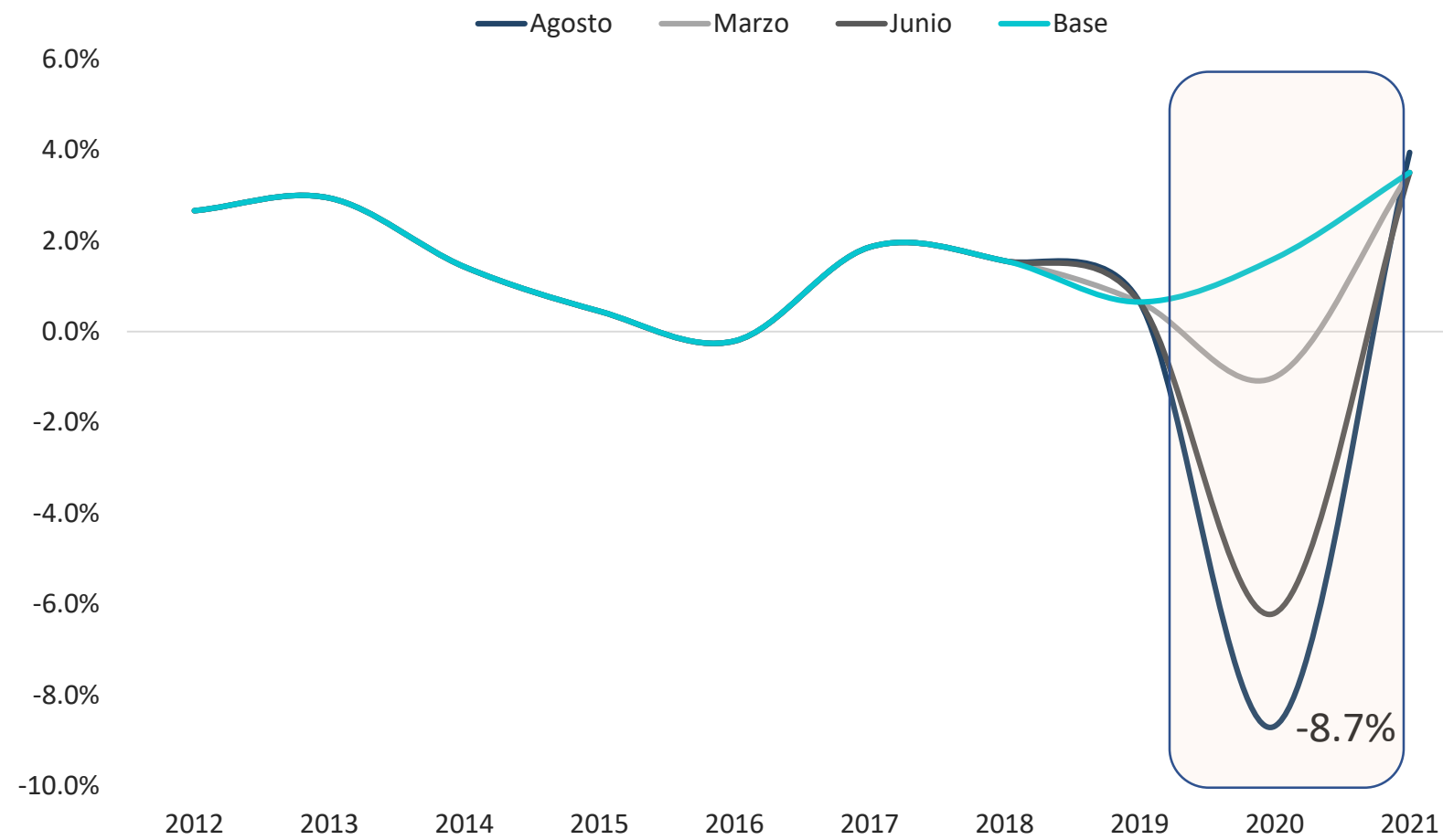
*Antonio Pinheiro Silveira*

*Vicepresidente de Infraestructura CAF*

# El impacto de la pandemia de COVID-19

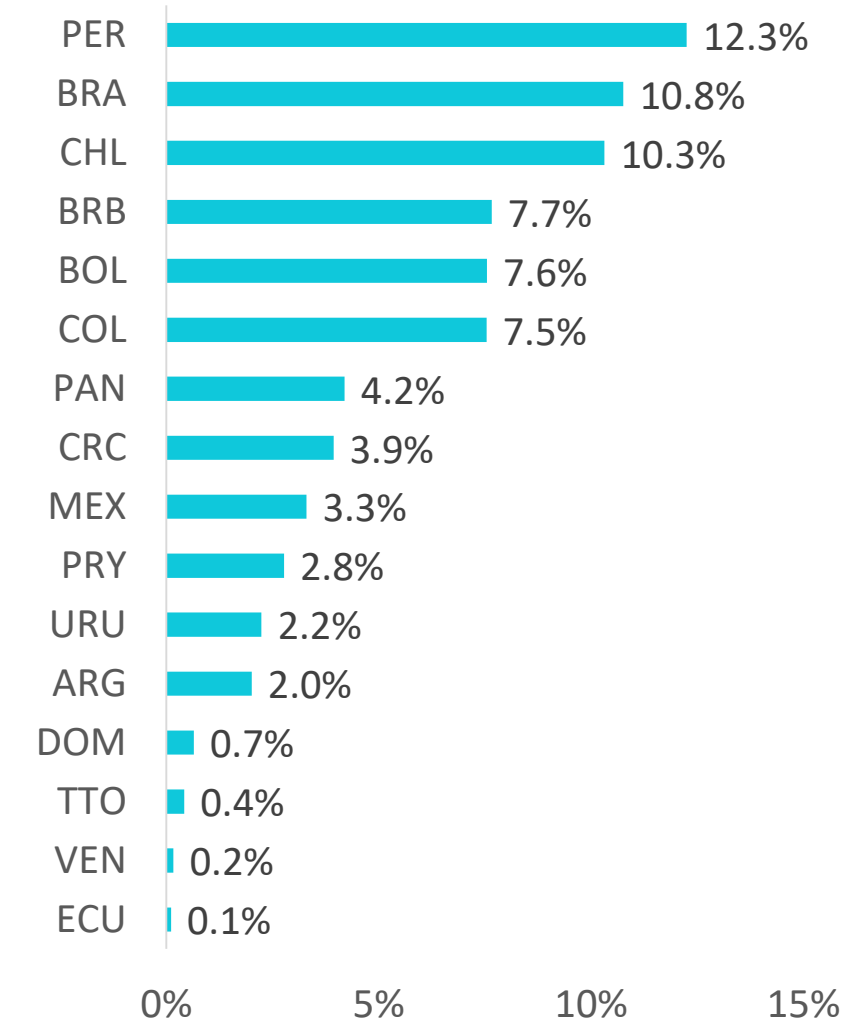
## Sobre las economías

### Crecimiento del PIB América Latina bajo escenarios alternativos (% anual)



Fuente: Proyecciones CAF, fuentes Oficiales y Bloomberg























### Tamaño de paquete fiscales (al 31 de agosto, % PIB)



Fuente: CAF

# El impacto de la pandemia de COVID-19

## Sobre la infraestructura

	 <b>Energía</b>	 <b>Telecom</b>	 <b>Transporte público</b>	 <b>Marítimo y portuario</b>	 <b>Aviación y aeropuertos</b>
<b>Demanda</b>	11% - 36%  ↓ 	25% - 40%  ↑ 	70% - 94%  ↓ 	0,5% - 14%  ↓ 	97% para la región 
<b>Tarifas</b>	50% - 100%  ↓ 	Congelamiento  	¿?	↑ Superior a prom. Hist.	¿?
<b>Morosidad (+prohibición de corte)</b>	2% - 35%  ↑ 	50% - 60%  ↑ 			

### Impactos:

- Necesidad de proveer liquidez a los concesionarios
- Acciones para garantizar el equilibrio de los contratos
- Necesidad de ajuste de concesiones (especialmente aeropuertos)

# La inversión en infraestructura, motor de la reactivación

Partimos de una Brecha de Infraestructura en América Latina por USD 13,2 trillones

A lo cual se suma una crisis sin precedentes (contracción económica mundial 3.9% al cierre de 2020)

## Política anticíclica

## Inversión en infraestructura

## Financiamiento adaptado



Fortalecer la integración y digitalización a escala regional

### Acciones

- Política pública
- Regla fiscal
- Protección social
- Fortalecer instituciones

- Programas de mantenimiento
- Proyectos de rápida ejecución
- Proyectos de integración
- Proyectos de digitalización

- Instrumentos financieros ad hoc: rápido desembolso / híbridos
- Financiamiento de programas de recuperación
- Financiamiento de la Pre inversión
- Facilidad Financiera Contingente

### Impactos

- Mitigación de pobreza
- Estímulo a empresas

- **Generación de empleo** (40.000 empleos x cada 1bn USD)
- **Crecimiento económico** (+0,21% de crecimiento económico por cada 1% de inversión en infra)

- Apalancamiento inmediato (Liquidez)
- Acompañamiento especializado
- Estándares de calidad para proyectos

## Implicaciones y Desafíos para las APP's

---

### INMEDIATO

- Aportes de Liquidez
- Compensación por Hecho del Príncipe y fuerza mayor

### CORTO Y MEDIANO PLAZOS

- Procesos de Reequilibrio Económico Financiero, Hecho imprevisible

### LARGO PLAZO

- Garantías de Demanda
- Clausulas para Catástrofes

# Inmediato

---

Inmediato

- Liquidez
- Hecho del Príncipe y fuerza mayor

**Mecanismos Financieros**  
**Mecanismos Contractuales**

## Modalidades

Lineas y condiciones especiales de crédito desde bancos de desarrollo locales y multilaterales

Garantías públicas para préstamos bancarios

Revisión de cronogramas de inversión y suspensión de metas de servicio

# Corto y Mediano Plazos

## Corto y Mediano Plazos

- Reequilibrio Económico-Financiero, Hecho imprevisible

## Regulación Sistema Judicial

TIPOLOGÍA DESEQUILIBRIO	DESAFÍOS
Revisión del riesgo de demanda	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cuantificación del impacto.</li><li>• Mecanismo de compensación (rangos mínimos y máximos).</li></ul>
Hecho del Príncipe	<ul style="list-style-type: none"><li>• Situaciones donde el poder público determinó estándares especiales de operación.</li><li>• Depende de jurisprudencia.</li><li>• Cuantificación del impacto y opciones de compensación.</li></ul>
Caso de Fuerza Mayor	<ul style="list-style-type: none"><li>• Depende de jurisprudencia y de la definición de la cláusula contractual (supuestos claramente definidos).</li><li>• Cuantificación del impacto y opciones de compensación .</li></ul>

# Largo Plazo

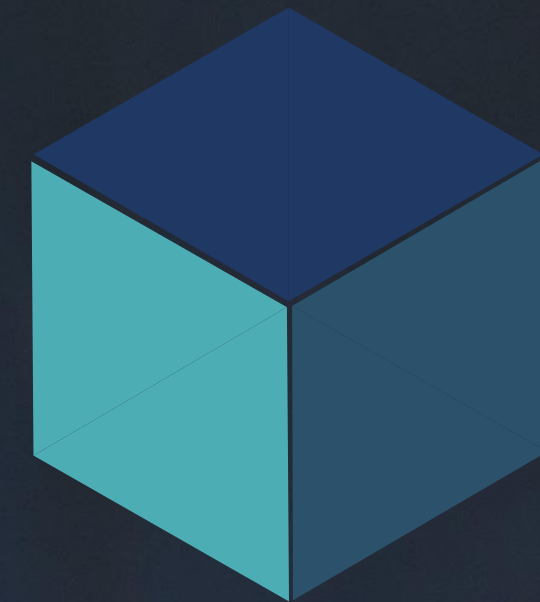
Largo Plazo

- Revisión de los estándares de distribución de riesgos, especialmente demanda

**Regulación  
Sistema Judicial**

TEMAS	DESAFÍOS
Revisión del riesgo de demanda	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cómo mitigarlo para evitar que transferirlo al privado completamente encarezca el proyecto hasta hacerlo inviable.</li></ul>
Cláusula de Riesgos Catastróficos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Crear jurisprudencia para incorporar “black swans” en los modelos económicos y contratos.</li><li>• Mayor definición de los supuestos en cláusulas contractual para entender mejor cuando se aplica.</li></ul>
Situaciones de Re-estructuración Contractual	<ul style="list-style-type: none"><li>• Temas de seguridad judicial</li></ul>





**50 años trabajando por el desarrollo  
y una mejor calidad de vida  
para todos los latinoamericanos**